



20 лет  
«Дорога»

# ООО «Дорога» У РОДНОГО ПОРОГА

*Эта история началась трудной весной 1991 года в Армавире, когда по инициативе энергичного, грамотного специалиста, дорожника с огромным опытом Вилорика Васильевича Борисова было создано малое предприятие «Дорога». Много чего довелось пережить тогда руководителю и его детищу, чтобы через двадцать лет упорного труда кардинально изменилась ситуация. Сегодня компания «Дорога» имеет пять филиалов в Центральном и Южном федеральных округах, обширный парк специализированной техники и заслуженную репутацию в различных регионах России.*

*Успешная российская компания отметит свой двадцатилетний юбилей в городе Армавире, где начинался ее трудовой путь*



## ТЫ ПОМНИШЬ?..

**П**ятнадцать работников и несколько единиц старой техники – вот и все ресурсы, которыми на тот момент располагал Вилорик Васильевич.

*– Начинали мы с малого – гравийных сельских дорог, благоустройства предприятий АПК. Нам, можно сказать, повезло: в Краснодарском крае развитию дорожной сети всегда уделялось*

Вилорик Васильевич Борисов начинал учеником слесаря на Армавирском заводе испытательных машин. После окончания Волгоградского института инженеров городского хозяйства работал на руководящих должностях предприятий Министерства автомобильных дорог. С 1991 по 2007 год возглавлял ООО «Дорога». Удостоин ряда государственных и общественных наград и почетных званий, в том числе памятной медали «За выдающийся вклад в развитие Кубани», нагрудного знака МВД, «Ордена Созидания». За активное участие в ликвидации последствий стихийного бедствия 2002 года ему объявлена Благодарность. Имя В.В. Борисова занесено в «Золотую книгу наций». Лауреат премии «Добрый Ангел», победитель конкурса «Человек года», Почетный дорожник России.



*большое внимание, а сельскохозяйственные предприятия несмотря ни на что крепко стояли на ногах. Кстати говоря, и налоги для малого бизнеса тогда были вполне посильные. После приобретения асфальтобетонного завода дружно взялись за изучение передовых технологий, использования минеральных добавок. Сочетание профессионализма коллектива, парка специализированной техники и асфальта собственного производства позволило предприятию полностью гарантировать качество выполняемых работ и значительно повысить срок службы дорог, сдаваемых в эксплуатацию. А вскоре география работ предприятия с улично-дорожной сети Армавира и территориальной сети дорог общего пользования распространилась на федеральные трассы. Первый такой заказ был выполнен на магистрали М-29 «Кавказ».*

Очередным и важным этапом в развитии компании стал 2000 год: по заказу федерального управления автодорог «Кавказ» предприятие выступило генеральным подрядчиком строительства крупной транспортной развязки на въезде в Армавир. Старая развязка создавала пользователям массу проблем, а контракт, рассчитанный на 36 месяцев, обещал три года неудобств. Но был выполнен с марта по декабрь 2000 года на высоком качественном уровне – до сих пор эта развязка служит своеобразной визитной карточкой компании. И хотя основатель ООО «Дорога» скромно говорит о заслугах компании в этом проекте: «Там наши коллеги – мостостроители отлично сработали», – нельзя умять дорожную составляющую. Отметим, кстати, что если до этого момента годовой объем выполняемых работ не превышал 15 миллионов рублей, то здесь коллективу ООО пред-

✓ Компания «Дорога» – одно из ведущих дорожно-строительных предприятий России. Компания имеет пять филиалов в Тульской, Воронежской, Ростовской областях и Краснодарском крае. Общая численность сотрудников более 600 человек, парк дорожно-строительной и автомобильной техники насчитывает более 200 единиц. Компания имеет четыре производственные базы, два дробильно-сортировочных комплекса, четыре асфальтобетонных завода, передвижной асфальтобетонный завод, установки по производству промышленного бетона и по производству битумной эмульсии.

✓ Приоритетные направления деятельности – строительство, реконструкция и капитальный ремонт федеральных автомобильных дорог. Основной объем работ выполняется на автодорогах М-4 «Дон» и М-29 «Кавказ». В числе постоянных заказчиков – федеральные управления дорог «Черноземье», «Кубань», «Северный Кавказ», Дирекция строительства дорог «Центр», ГК «Автодор», Управление автомобильных дорог по Краснодарскому краю. Партнерами предприятия на крупнейших объектах дорожного строительства последних лет являются ведущие отечественные подрядные компании – ОАО ДСК «Автобан», ООО «Трансстроймеханизация», ОАО «Донаэродорстрой», ЗАО «Евродорстрой».

✓ Компания участвовала в ликвидации последствий стихийного бедствия 2002 года в Краснодарском крае (строительство и восстановление жилья, работы по укреплению правого берега реки Кубань). Оказывает благотворительную помощь организациям города Армавира в социальной сфере, сфере образования, здравоохранения, управлению внутренних дел, общественным организациям, адресно – подшефным школе и детскому саду.

✓ Компания награждена Дипломом министерства транспорта РФ. Решением Попечительского совета Международного Благотворительного Фонда «Меценаты Столетия» ООО «Дорога» награждена Золотой Грамотой, в 2008 году – признана лауреатом Всероссийского конкурса «Золотая колесница».

стояло освоить 170 миллионов, из них 122 – собственными силами. А средства, полученные при реализации проекта, были использованы по-хозяйски – на техническое оснащение компании. Приобрели более двадцати самосвалов, провели реновацию оборудования асфальтобетонного завода...

### ПРОБЛЕМЫ РОСТА

Компания успешно развивалась, и через некоторое время ей стало тесно в Краснодарском крае. Качественно выполненные дороги не требовали серьезного ремонта, а для дальнейшего роста требова-

лись другие объемы работ. Было принято принципиальное, но, как считали многие, рискованное, решение – выйти за пределы Краснодарского региона. В 2005 году ООО «Дорога» выигрывает конкурс на право ремонта участка дороги в Воронежской области. Без предварительной подготовки, не имея базы на месте предстоящей работы, коллектив компании едет в Воронежскую область.

– Многие считали это рискованным шагом, – продолжает Вилорик Борисов, – боялись потерять завоеванные в крае позиции, но в то же время была уверенность в своих силах, в том, что сможем это сделать,





**Анзор Фуадович Хевсоков закончил Кубанский государственный университет по специальности «Экономика, финансы, аудит». В дорожной отрасли с 2005 года. Специализировался на материально-техническом обеспечении дорожно-строительных предприятий. В ООО «Дорога» с 2009 года в должности заместителя генерального директора по материально-техническому обеспечению. В январе нынешнего года назначен генеральным директором компании.**

**сможем успешно перейти на объект в Воронеж. Да, это не просто, да, тяжело, но вот что очень показательно – никто из коллектива не ушел, все как один поехали. А мы в очередной раз убедились, люди верят в компанию, готовы работать на ее благо даже в некомфортных условиях. Трудно было всем, но мы выстояли, сделали широкий шаг вперед.**

И это несмотря на сложности масштабной переброски технического парка, вахтового метода организации работ. Компания смогла закрепиться на воронежской земле, ударным трудом и отличными результатами доказала свое право братья за такого рода контракты. К концу 2005 года объем выполненных на воронежских дорогах работ составил более 100 миллионов рублей. Коллектив ООО «Дорога» активно обустроивался на новой территории, в марте 2006 года был создан Новоусманский

филиал, в который перешли работать специалисты с воронежских предприятий.

2005-2008 годы в компании вспоминают с особой гордостью, это было время перехода на новый уровень развития. Значительно расширяется ареал выполняемых работ: филиалы и подразделения «Дороги» успешно трудились в Воронежской, Липецкой, Тульской областях и Краснодарском крае. При этом многие объекты были так называемого «полного цикла»: от нуля до устройства разметки и барьерных ограждений. Трудом специалистов ООО «Дорога» и партнерских компаний выполнены значительные объемы работ на федеральных магистралях «Дон», «Холмогоры», «Скандинавия», «Крым», «Украина», «Кавказ», на кольцевой автодороге Санкт-Петербурга, на пусковом комплексе обхода Ельца...

Расширение географии работ потребовало формирования но-

вой структуры холдинга: помимо Новоусманского филиала, в 2008 году приступает к работам ДСУ-3 в Липецкой области, появляются филиалы в Каменск-Шахтинске (ДСУ-4, 2008 год) и Боброве (ДСУ-5, 2009 год). Направление, с которого начиналось предприятие – Краснодарский край и Северный Кавказ, выделяется в Северо-Кавказский филиал, компания открывает представительский офис в Москве.

## РЕЦЕПТ УСПЕХА

**Р**ецепта успеха, каких-либо особых секретов, по мнению Вилорика Борисова, у компании нет и никогда не было. И тогда, на старте, и сейчас, спустя двадцать лет, ООО «Дорога» – это, прежде всего, команда, люди, которые хотят заработать и умеют это делать. Посредством квалифицированной, качественной и ответственной работы. Такого же мнения и генеральный директор Анзор Фуадович Хевсоков:

**– В дорожной отрасли, – говорит он, – как нигде важна роль профессионалов, той категории работников, которые знают дорожное дело досконально, как бы чувствуют дорогу. Мы это понимаем и стараемся максимально заботиться о своих сотрудниках, о тех, кто в жару и в холод трудится на трассе, в обслуживающих структурах. За 20 лет работы у нас не было и дня просрочки выплаты заработной платы. Это, кстати, одно из основных правил, заложенных с первого дня работы компании. Экономические перемены, различные трудности в стране, задержки в расчетах с заказчиком, долги смежных компаний–**





**все это не должно отражаться на людях. В крайнем случае может быть позже выдана зарплата управляющему персоналу.**

Может, кто-то не поверит или скажет, дескать, глупо не использовать лазейки в законодательстве, но в компании считают, что забота о будущей пенсии работников, а она зависит и от размера налогов, важнее. Тем более, что многие дорожники через ипотеку приобретают жилье, берут кредиты, а для этого им необходима достойная зарплата.

Те, кто приходят в компанию, как правило, работают до пенсии.

– **В нашей компании приветствуется семейность, зарождение дорожных династий, – рассказывает генеральный директор. – По традиции особое, доброе отношение к людям, которые работают в компании с первых дней. Именно они – костяк «Дороги», ее золотой фонд. В Северо-Кавказском филиале, с которого и начиналась вся компания, к примеру, есть сотрудники, работающие уже на протяжении 20 лет, пришедшие практически в день создания предприятия. И в Новоусманском филиале много сотрудников, работающих с момента его открытия, а теперь сюда уже приходят их дети, внуки, мы этому всячески содействуем.**

**С другой стороны, люди это ценят: ни в одну кризисную волну нас не покинули специалисты. Более того, нередко**

**во время аврала, а у дорожников летом всегда аврал, наши сотрудники, уже вышедшие на пенсию, приходят, чтобы помочь. Если посмотреть по списку, одни и те же фамилии повторяются довольно часто, имена меняются, а мы, как уже говорилось, только приветствуем такую семейственность. Дети наших сотрудников часто идут учиться, заканчивают институты по нашему профилю, потом приходят к нам на практику... Этим летом, например, ждем к себе 25 молодых специалистов.**

**Это наше будущее, у нас и сейчас порядка 70-80% – молодые люди, среди них и руководители филиалов, и ведущие специалисты, мастера... Многие из них стали профессионалами здесь, выросли в компании. Поэтому так важно, чтобы молодой человек постоянно рос в профессиональном смысле, чувствовал себя одним из нас. Тогда и через десять лет коллектив будет таким же слаженным, сплоченным и профессиональным.**

## КАЧЕСТВО И ИННОВАЦИИ

**Б**ез чего развитие компании было бы невозможно, как считают в «Дороге», так это качество выполняемых работ, которое в свою очередь немислимо без использования современной высокопроизводительной техники. Сегодня в распоряжении спе-

циалистов ООО «Дорога» полный набор необходимых машин и механизмов, спецтехника для нанесения любых типов дорожной разметки... Собственный технический парк компании обеспечивает проведение всего спектра качественных дорожных работ: от подготовки основания дороги к новому строительству или реконструкции до мероприятий по обустройству и обслуживанию магистрали в дальнейшем. Этим делом, кстати, компания занимается давно и небезуспешно. Особое же место в стратегии производства работ сегодня отводится внедрению инновационных технологий, использованию качественных материалов. Вот что говорит по этому поводу Александр Александрович Галкин, заместитель по общим вопросам:

– **Производство и укладка асфальтобетонных смесей – один из основных видов нашей деятельности, где многое зависит от качества исходных материалов. Зная возможности поставщиков нерудных материалов, мы пришли к выводу, что они не всегда могут обеспечить качество на уровне, удовлетворяющем заказчика, в частности по зерновому составу щебня. Поэтому нами было принято решение**





**самостоятельно, используя собственные производственные мощности, доводить их до требований ГОСТа. Для этого приобретены две дробильные установки, на базе которых были созданы дробильно-сортировочные комплексы, где изготавливается щебень нужных фракций для асфальтобетонных смесей, в том числе кубовидный узких фракций.**

Что касается качества вяжущих материалов, в частности битума, все асфальтобетонные заводы ООО «Дорога» оснащены агрегатами по введению адгезионных добавок в битум, а в Воронежской области работает установка по приготовлению полимерно-битумного вяжущего. Собственное производство по модификации битума позволяет добиваться рационального и необходимого для каждого участка дороги состава асфальтобетонной смеси, самостоятельно вводить в материалы различные добавки, улучшающие качество асфальтобетонных смесей, а, следовательно, и дорожное покрытие. Надо отметить и тот факт, что при производстве асфальтобетонных смесей, в том числе ЩМА, нами используются не только известные на рынке модификаторы битума, но и ведутся совместные работы с учеными по разработке рецептуры модификатора, способного продлить сроки службы асфальтобетонов с учетом климатических условий. И особенно при частых переходах температуры через ноль градусов. Кроме того, компанией были приобретены и запущены две современные битумно-эмульсионные установки («Катион-10», установлена в Воронежской области и «Давиал ДЭМБИТ МИНИ», в Краснодарском крае), что позволило самостоятельно готовить битумные эмульсии всех классов, используя их в качестве подгрунтовки и для пропитки оснований. Кстати, качество эмульсий было высоко оценено и нашими партнерами, которые использовали её для проведения ремонтных работ и устройства поверхностной обработки на действующей сети дорог. Всё это позволяет дорожникам в меньшей степени зависеть от поставщиков. У предприятия есть и собственный стандарт качества, а специалисты аккредитованной лаборатории

ООО «Дорога» постоянно контролируют его соблюдение на каждом этапе работ. За счет этих и ряда других факторов наша компания может гарантировать заказчику запланированное качество.

### ОПТИМИЗАЦИЯ – НОВЫЙ ФОРМАТ

**К**ак свидетельствует практика, в современных условиях для успешного развития производства, перехода компании на более высокий профессиональный уровень, одной техники и новейших технологий, увы, уже недостаточно.

**– По таким показателям, как наличие собственных или лизинговых производственных мощностей, применяемых технологий и итоговому качеству выполненных работ, лидеры отрасли находятся, можно сказать, на близких позициях, – считает генеральный директор Анзор Хевсоков. – В этих условиях для получения конкурентных преимуществ требуется совершенствование всех сторон деятельности от структуры управления до способов производственной мотивации работников. Поэтому наша задача на ближайшие годы, – удерживая свои позиции на рынке, провести масштабную реорганизацию предприятия, выстроить более совершенную структуру управления и производства, плюс – создать эффективную систему мониторинга новаций, внедрения в производство новых технологий...**

Одним из первых шагов в этом направлении было формирование двух новых структур – Управлений капитального строительства, в зону ответственности которых вошли ключевые территории деятельности компании – Центральный и Южный федеральные округа.

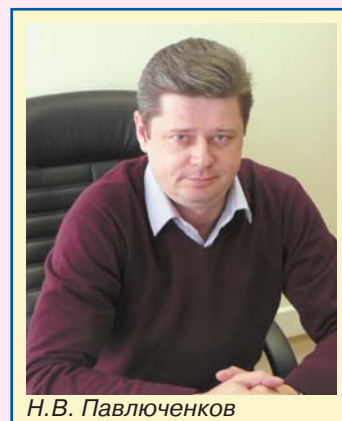
Управление капитального строительства по Южному федеральному округу возглавил **Сергей Викторович Марченко**, работающий в компании с 1999 года. В зону ответственности Управления вошли Северо-Кавказский филиал, работающий под руководством **Сергея Владимировича Никитина**, и ДСУ-4 в Каменск-Шахтинском Ростовской области – руководитель **Игорь Анатольевич Карпу-**



С.В. Никитин



О.А. Мироненко



Н.В. Павлюченков



И.А. Карпухин



С.А. Гринь

хин. В Управление капитального строительства по Центральному федеральному округу вошли Новоусманский филиал, возглавляемый **Олегом Анатольевичем Мироненко**, ДСУ-5 (город Бобров Воронежской области), руководитель – **Станислав Алексеевич Гринь**, а также другие подразделения ООО «Дорога», расположенные в ЦФО. Таким образом руководство компании обрело четкую структуру и централизацию, а представительство в Москве было преобразовано в головной офис.

Сегодня ООО «Дорога» находится в ряду ведущих российских дорожно-строительных компаний с годовым оборотом до десяти млрд рублей, успешно занимаясь реконструкцией, строительством и капитальным ремонтом дорог. Это непосредственный профиль, а разметкой, барьерным огражде-

нием, освещением трасс, содержанием занимаются профильные предприятия в составе холдинга. Таким образом компания осуществляет, как уже отмечалось, полный цикл работ.

– **Наши специалисты работают сегодня на магистралях «Крым» и «Кавказ», есть ряд предложений по Сочи, но основное направление – 80 % объема работ – знаменитая магистраль М4 «Дон», – говорит Анзор Февсоков. – Как известно, эта дорога является частью Международного транспортного коридора «Север – Юг», ее строительству придается огромное значение, она занесена в государственные программы развития дорожной инфраструктуры страны. Вместе с этим объектом ежегодно прибавляет в развитии и наша компания. Усилиями**

**всего коллектива, благодаря замечательным ветеранам, стоявшим у истоков предприятия, молодым специалистам, самоотверженному труду всего коллектива мы вышли на уровень, с которого открываются новые перспективы и возможности. Они нас радуют.**

### ВИВАТ ЮБИЛЯРАМ!

**Д**вадцать лет – это не просто юбилей, считают руководители компании, это показатель стабильности, зрелости коллектива, это новый рубеж, дань памяти и благодарности родителю – городу Армавиру, в котором все когда-то начиналось. Поэтому было решено провести празднование именно там, совместно с администрацией города. К этому юбилею в компании готовятся серьезно и пока не раскрывают карты – как это будет, известно лишь, что гостей на юбилейных торжествах ждут приятные сюрпризы.

**А нам остается позавидовать гостям предстоящего праздника и от имени многочисленного отряда читателей Международного журнала поздравить прекрасный коллектив ООО «Дорога» с юбилеем, пожелать ему долгих творческих лет и успешных дорог!**

**Сергей ШУНИН,**  
наш спецкор

